

Como utilizar a Metodologia 5S para melhorar o seu ambiente de trabalho e produtividade



MARIA MACIEL
CONSULTORA SÉNIOR DA Q4E
GERAL@Q4E.PT
WWW.QUALITYFOREXCELLENCE.PT

5S é uma metodologia visual e simples, que proporciona grandes resultados, a partir de pequenas mudanças introduzidas no dia-a-dia das organizações, e que não implica grandes investimentos. A metodologia 5S contribui para a organização, segurança, qualidade e desenvolvimento de empresas e colaboradores.

A implementação da metodologia 5S é o primeiro passo na caminhada da filosofia Lean. O principal objetivo é criar um ambiente limpo e arrumado, suportado num compromisso individual e de grupo, para que exista um espaço para cada coisa e cada coisa esteja no seu lugar. Com a adoção dos 5S, as organizações, além da reorganização espacial, adquirem também mudanças comportamentais e culturais.

Porque é que devo investir na aplicação dos 5S?

A resposta é simples: porque é uma ferramenta baseada em ideias simples que pode trazer grandes benefícios para as empresas.

A meta é poder realizar todas as tarefas de forma organizada, garantindo que as áreas de trabalho são mantidas limpas e organizadas para melhorar os processos produtivos e conseguir a maior eficiência e rentabilidade possíveis.

Os 5S produzem benefícios mensuráveis. Uma das maneiras mais seguras para identificar esses benefícios é estabelecer métricas e monitorizar a sua execução.

Resultados e Benefícios:

- Reduz as atividades de valor não acrescentado – desperdício;
- Reduz os tempos de preparação das máquinas e equipamentos;
- Reduz paragens e tempos de manutenção;
- Reduz o tempo de pesquisa de documentos, ferramentas de trabalho, entre outros;

- Reduz o movimento humano desnecessário e o transporte de mercadorias;
- Reduz a probabilidade de erros e defeitos de colaboradores e fornecedores;
- Melhora a eficiência dos processos e a produtividade dos colaboradores;
- Potencia a utilização eficiente das áreas disponíveis;
- Melhora a segurança dos colaboradores;

- Seiso: limpeza;
- Seiketsu: standardização;
- Shitsuke: disciplina;

Juntos, estes 5 pilares promovem a fácil identificação de oportunidades de melhoria, a mudança de hábitos e melhoram as relações humanas.

Vejamos o resultado da implementação dos 5S em empresa cliente:

	
ANTES	DEPOIS
<i>Reorganização espaço produtivo</i>	
<p>“Com a implementação dos 5S conseguimos mais espaço de produção, mais arrumação (limpeza); maior produtividade e a criação de uma cultura de empresa com a sensibilização dos colaboradores que veem nestas práticas uma mais-valia. Chegar a um local e ver tudo arrumado, identificado, facilitou-nos a localização de materiais, permitiu-nos o ganhar de tempo e o aumento da produtividade.”</p>	
	
ANTES	DEPOIS
<i>Reorganização de armazém de acessórios</i>	

- Melhora a qualidade do produto;
- Prolonga a vida útil do equipamento através de limpeza mais frequente e da inspeção.

Como implementar?

A sigla 5S advém de 5 palavras japonesas que compõem os pontos que esta metodologia defende:

- Seiri: triagem;
- Seiton: arrumação;

Os testemunhos da experiência da implementação dos 5S em empresas clientes comprovam a obtenção de melhorias significativas a nível do ambiente de trabalho, das condições de segurança e do espírito de equipa, fatores fundamentais para a qualidade do trabalho no dia-a-dia de qualquer pessoa, independentemente da sua função.

Invista nesta metodologia e comprove os resultados. ■